

# El Consell de la Professió recomana la participació dels metges en els òrgans de govern dels centres sanitaris

ÀNGELS MARTOS, vocal. Membre del Consell de la Professió Mèdica de Catalunya

**Els metges candidats a ser patrons o consellers haurien de reunir algunes característiques d'idoneïtat, com ara el coneixement del model sanitari, l'expertesa professional i l'experiència en funcions de responsabilitat dins o fora del món sanitari. Es recomana que la presència de metges als òrgans de govern es faci evitant que aquests es puguin trobar en situació d'un possible conflicte d'interessos**

La Comissió d'Ordenació de la Professió, del Consell de la Professió Mèdica de Catalunya, es va posar en marxa al juliol del 2006. En el seu si es treballen temes considerats rellevants per a la professió mèdica, a proposta de la consellera de Salut o dels mateixos membres de la Comissió. El resultat d'aquest treball es glossa en un informe final que es passa al conjunt del Consell de la Professió per ser aprovat i es lliura al Departament de Salut. Els anys anteriors es van elaborar informes sobre la manca de metges: *La necessitat de metges en el sistema sanitari català. Causes i solucions* (desembre del 2006), i sobre participació: *La participació dels metges en la gestió dels centres sanitaris* (octubre del 2007).

Durant el 2008 s'han treballat dos temes: *La participació dels metges en els òrgans de govern dels centres sanitaris*, amb l'informe final aprovat al plenari del Consell de la Professió al març del 2008, i les relacions entre metges.

## Participació dels metges en els òrgans de govern dels centres sanitaris

A més del que es recomana al document sobre la participació dels metges en la gestió del seu centre de treball, la Comissió ha volgut reflexionar també sobre la conveniència d'un major compromís dels metges amb les institucions en què treballen i si aquest compromís es veuria potenciats en el cas que també existís una participació dels metges en els òrgans de govern de les institucions.

Com que es fa palès que hi ha un cert desconeixement entre els metges de què són i per a què serveixen aquests òrgans de govern, el document comença per fer una descripció de la composició i les funcions dels òrgans de govern de les institucions sanitàries del nostre país. L'òrgan de govern (consell d'administració, consell de govern, consell rector, patronat...) és l'instrument amb què es dota la propietat de la institució per exercir les funcions que li corresponen a cada entitat. El titular d'aquesta propietat pot ser un ajuntament, una mutualitat, una fundació privada, un orde religiós, la mateixa Generalitat o una empresa privada. En moltes entitats la

propietat és compartida, per exemple: Generalitat i Ajuntament. La funció fonamental dels òrgans de govern de les institucions sanitàries és facilitar el compliment dels fins d'aquestes institucions, la qual cosa implica, entre altres coses, fixar la missió i vetllar pels valors i els objectius de la institució, garantir la sostenibilitat econòmica, aprovar la memòria anual i la liquidació del seu pressupost, fixar les polítiques estratègiques, aprovar els plans d'inversions relatius a la construcció i remodelació dels centres i nomenar *el màxim òrgan executiu* (el gerent i l'equip directiu) en qui es delega la gestió directa de la institució, i a qui se li exigeix el rendiment de comptes del compliment del pla estratègic, amb els seus objectius i prioritats.

A favor de la presència de metges als òrgans de govern hi hauria les següents consideracions: aportarien una visió sanitària, i específicament mèdica, als membres del consell rector i contribuirien a determinar més acuradament l'ordre de prioritats al govern de la institució, aportarien la sensibilitat professional dels metges per millorar l'eficiència i garantir el seu compromís amb els valors de la institució i els seus objectius, afavoririen en els gestors actituds de consens en la gestió diària del centre i una definició del seu paper davant l'òrgan de govern, i aportarien la seva experiència i el coneixement sobre el funcionament d'altres institucions i organitzacions professionals en les quals hagin treballat o col·laborat.

La incorporació de metges als consells de govern requeriria prèviament la modificació dels estatuts de cada institució, on es defineixen les característiques i la composició dels òrgans rectors, i en els quals actualment no es contempla la presència de metges, almenys en tant que representants dels que fan activitat assistencial.

La Comissió d'Ordenació de la Professió recomana a totes les institucions sanitàries la presència de metges als seus òrgans rectors, especialment a les institucions en les quals l'Administració hi té un paper majoritari (consorcis) o exclusiu (ICS). Els metges candidats a ser patrons o consellers haurien de reunir algunes característiques d'idoneïtat, com ara el coneixement del model sanitari, l'expertesa professional i l'experiència en funcions de responsabilitat dins o fora del món sanitari. Es recomana que la presència de metges als òrgans de govern es faci evitant que aquests es puguin trobar en situació d'un possible conflicte d'interessos.

## Relacions entre metges

Les relacions entre els metges de diferents centres, del tot imprescindibles per a una assistència òptima, s'ha treballat durant bona part del 2008. S'ha volgut abordar des de dues facetes en nom d'una major claredat: les relacions entre els metges de diferents hospitals (informe final al febrer del 2009) i les relacions entre els metges de l'atenció primària i els dels hospitals, en procés de treball actualment. ■



1. *Diario Médico*, 4 d'abril de 2008.

2. *Gaceta Médica*, 24 de març de 2008.

3. Miquel Bruguera, Marina Geli i Patricio Martínez, amb la resta de membres del Consell de la Professió Mèdica de Catalunya.  
Foto: Rafael Martínez Marín, cedida per *Diario Médico*.